

Учреждение высшего образования  
«УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ «ТИСБИ»

“Утверждаю”  
Руководитель проекта  
Н.В.Пивоварова  
“30” 09 2023 г.

**ПРОГРАММА КУРСА**  
**«ОСНОВЫ ПРОДВИЖЕНИЯ МОЛОДЕЖНЫХ ПРОЕКТОВ И**  
**ЗАПОЛНЕНИЯ ЗАЯВОК НА ГРАНТ»**

*Казань, 2023*

Программа курса разработана на средства, предусмотренные Соглашением «РосМолодежь» от «26» мая 2023 г. № 091-10-2023-076 «Соглашение о предоставлении из федерального бюджета грантов в форме субсидий юридическим лицам – победителям Всероссийского конкурса молодежных проектов среди образовательных организаций высшего образования в 2023 году».

## **Содержание**

1.	Цели и задачи курса	4
2.	Тематический план курса	5
3.	Содержание курса по темам	7
4.	Методическое обеспечение самостоятельной работы	9
5.	Методическое и информационное обеспечение	10
6.	Материально-техническое обеспечение дисциплины	16
7.	Оценка компетенций по изучаемой дисциплине	16
8.	Приложения	17

## **1. Цели и задачи курса**

### **Цель курса.**

Целью курса является формирование у студентов представлений в сфере молодежной политики Российской Федерации и Республики Татарстан. Перед слушателями ставится задача четко представлять потенциальные возможности применения методов управления проектами, знать основные приемы работы с проектами и основные методы контроля хода исполнения проектов. Одной из важных задач курса является выработка практических навыков по разработке и дальнейшему продвижению проектов, особенно с помощью грантовых программ.

После освоения данной дисциплины студент должен:

**Знать:** основные методы планирования и управления проектами и программ по проблемам детей, подростков и молодежи; методы социально-проектной деятельности детских и молодежных общественных организаций и объединений;

**Уметь:** квалифицированно использовать необходимые информационные системы в разработке проектов и программ по проблемам детей, подростков и молодежи;

**Владеть:** навыками формирования команды для организации социально-проектной деятельности детских и молодежных общественных организаций и объединений.

## 2. Тематический план

Общая трудоемкость курса составляет 50 академических часов, 10 из которых проводятся в форме практических семинаров и мастер-классов, 40 часовдается на самостоятельную работу и работу с наставниками проектов.

Таблица 2.1.

Название темы	Количество аудит. часов	Самостоятельная работа	Результат
<b>Тема 1.</b> Основные направления молодежной политики Российской Федерации и Республики Татарстан.	2	8	Слушателем курса составлен и поработан паспорт проекта (Приложение 2)
<b>Тема 2.</b> Грантовые направления и Форумные кампании для молодёжи.	2	8	
<b>Тема 3.</b> От идеи до грантовой заявки.	2	8	
<b>Тема 4.</b> Целевая группа и география проекта.	2	8	
<b>Тема 5.</b> Календарный план проекта.	2	8	
<b>ИТОГО</b>	<b>10</b>	<b>40</b>	<b>50</b>

## **Пояснительная записка**

В результате прохождения слушатель получает мотивацию к разработке проектов и должен:

1. Знать исторический аспект возникновения методологии управления проектами, современные тенденции развития управления проектами, в том числе по проблемам детей, подростков и молодежи; методы социально-проектной деятельности детских и молодежных общественных организаций и объединений.
2. Знать основные методы планирования и управления командами проектов по проблемам детей, подростков и молодежи, методы социально-проектной деятельности детских и молодежных общественных организаций и объединений.
3. Уметь квалифицированно использовать необходимую информацию для формирования команды проектов и программ по проблемам детей, подростков и молодежи.
4. Владеть навыками формирования команды для организации социально-проектной деятельности детских и молодежных общественных организаций и объединений.
5. Владеть навыками заполнения грантовых заявок по направлениям разработанных проектов.

### **3. Содержание курса по темам**

#### **Тема 1. Основные направления молодежной политики Российской Федерации и Республики Татарстан.**

«Основы государственной молодёжной политики до 2025 года». Основные понятия, цели и задачи государства в сфере работы с молодыми людьми.

Патриотическое воспитание молодёжи. Молодёжные волонтёрские проекты и программы. Системы поддержки молодёжной волонтёрской деятельности. Развитие международного и межрегионального молодёжного сотрудничества. Поддержка и взаимодействие с общественными организациями и движениями. Формирование ценностей здорового образа жизни среди молодёжи. Вовлечение молодёжи в инновационную деятельность и научно-техническое творчество. Вовлечение молодежи в предпринимательскую деятельность.

Вовлечение молодёжи в работу средств массовой информации (молодёжные медиа). Студенческие объединения и клубы.

Содействие в подготовке и переподготовке специалистов в сфере государственной молодёжной политики.

#### **Тема 2. Грантовые направления и Форумные компании для молодёжи.**

Основная цель форумов. Организаторы форумов.  
«Территория смыслов», «iВолга», форум студентов, обучающихся за пределами Республики Татарстан, Всероссийский форум рабочей молодежи, «Таврида».

«Будущее Татарстана строим вместе». Форум работающей молодежи.  
«Молодой рационализатор и изобретатель. Конкурсы на лучший по профессии. «Студент года».

Гранты в сфере молодежной политики. Федеральное агентство по делам молодёжи (Росмолодёжь) — федеральный орган исполнительной власти, координатор в сфере молодёжной политики. Направления Президентских грантов. Гранты Раиса Республики Татарстан.

### **Тема 3. От идеи до грантовой заявки.**

План подготовки заявки. Идея проекта. Исследование. Матрица проекта. Изучение конкурсной документации и подготовка чек-листов.

Роль, задачи и функции команды проекта. Особенности формирования команды проекта. Портфолио команды проектов. Резюме. Взаимодействие проектных и функциональных руководителей.

Письма поддержки проектов.

Качественные и количественные показатели проекта.

Заполнение заявки.

### **Тема 4. Целевая группа и география проекта.**

Выбор целевой группы проекта. Глубинное интервью. Формулировка целевой группы. Обоснование проблемы, определение целей и задач. Удовлетворение потребностей. Оценка важности.

Благополучатели проекта.

### **Тема 5. Календарный план проекта.**

Мероприятия проекта. Сроки реализации мероприятий проекта. Ресурсы проекта. Бюджет проекта. Исполнители проекта. Оценка достижения результатов проекта. Поддержка проекта. Софинансирование проекта. Подача заявки. Проверка заявки.

#### **4.Методическое обеспечение самостоятельной работы**

Самостоятельная работа является способом углубления и закрепления знаний, умений и навыков, полученных слушателями во время практических семинаров и мастер-классов. Основное содержание самостоятельной работы составляет проработка материала, полученного во время практических семинаров и мастер-классов, методических пособий и рекомендованной литературы, а также подготовка паспорта проекта и презентации для выступления. Проектная работа выполняется в соответствии с паспортом проекта (Приложение 2).

Дополнительные источники информации слушатели выбирают сами, пополняя полученные на занятиях знания и навыки сведениями, собранными самостоятельно в учебной, нормативно-справочной, научной литературе и Интернет - публикациях.

Качество усвоения слушателями полученного материала проверяется при помощи проведения практических семинаров, а также в результате работы с наставниками и экспертами. Качество самостоятельной работы слушателей с методическими пособиями проверяется при выполнении слушателями проектных работ.

Для самостоятельного изучения предлагаются следующие темы.

1. Исторический аспект возникновения методологии управления проектами.
2. Современные тенденции развития управления проектами. Области применения и возможности управления проектами
3. Движущие силы и направления развития управления проектами.
4. Особенности формирования команды проекта.
5. Организационные структуры управления проектом, критерии выбора структур.

6. Взаимодействие проектных и функциональных руководителей.
7. Основные и вспомогательные процессы анализа.
8. Анализ сроков, стоимости, качества и подтверждение целей.
9. Методика освоения ресурсов в управлении проектами.
10. Выяснение характера проблем в информационном пространстве.
11. Виды изменений.
12. Запросы на изменения.
13. Система управления изменениями.
14. Процессы завершения проектов.
15. Использование программного обеспечения в управлении проектами.
16. Обзор рынка программных продуктов в области управления проектами.
17. Задачи управления проектами, решаемые при помощи программного обеспечения.
18. Основные возможности программных средств управления проектами.
19. Учет синергического эффекта в процессе принятия и реализации решений.

### **Примерная тематика проектов**

1. Основы проектной деятельности в молодежной среде.
2. Подходы к определению понятий: проект, проектирование.
3. Цели проектной деятельности в молодежной среде.
4. Современные методы проектирования молодежных проектов.
5. Проектная деятельность как социальная технология.
6. Особенности реализации молодежной проектной деятельности.
7. Ресурсы проекта, необходимые для его реализации в молодежной среде.
8. Реализация проектной деятельности в молодежной среде на примере стран ЕС.

9. Примеры реализации молодежных проектов в рамках молодежной политики в России.
10. Примеры реализации молодежных проектов в рамках молодежной политики в Республике Татарстан.
11. Открытые социальные проекты как форма дополнительного образования для молодежи в городской среде.
12. Проект по повышению электоральной активности молодежи.
13. Проект по самореализации молодежи в условиях современной России.
14. Особенности организации и оценки творческих молодежных проектов.
15. Проекты в сфере *event-management* и организации работы с молодежью.
16. Проект по формированию уникального комплекса социальных услуг для молодежи с активной жизненной позицией.
17. Проект по развитию молодежного парламентаризма на муниципальном уровне.
18. Проект по вовлечению молодежи в деятельность молодежных организаций.
19. Проект по эстетическому воспитанию детей-инвалидов в специализированных образовательных учреждениях.
20. Проект по повышению социальной активности безработной молодежи.
21. Проект по формированию семейных и родительских ценностей у студентов вузов.
22. Проект по оценке достижений социально-экономической эффективности молодежных проектов.
23. Социальные технологии мотивации труда персонала в молодежных организациях.
24. Проект по содействию трудоустройству и занятости студенческой молодежи г. Казань.

25.Проект «Районная библиотека как социокультурная среда для развития молодежных субкультур».

## **5.Методическое и информационное обеспечение**

1. Государственная миграционная политика Российской Федерации : учебник для бакалавриата / В. А. Волох, В. А. Суворова, Е. Ф. Афанасьева, З. Р. Битиева ; под редакцией С. П. Шороховой. — Москва : Институт мировых цивилизаций, 2019. — 196 с.
2. Загеева, Л. А. Управление проектами : учебное пособие / Л. А. Загеева, Е. С. Маркова. — Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 86 с.
3. Лоуренс, Лич Вовремя и в рамках бюджета: управление проектами по методу критической цепи / Лич Лоуренс ; перевод У. Саламатова ; под редакцией О. Зупника. — 3-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 352 с.
4. Ньютон, Ричард Управление проектами от А до Я / Ричард Ньютон ; перевод А. Кириченко. — Москва : Альпина Бизнес Букс, 2019. — 192 с.
5. Трубилин, А. И. Управление проектами : учебное пособие / А. И. Трубилин, В. И. Гайдук, А. В. Кондрашова. — Саратов : Ай Пи Ар Медиа, 2019. — 163 с.

## **Интернет ресурсы**

1. Электронная библиотека Университета управления «ТИСБИ» ([www.tisbi.ru](http://www.tisbi.ru))
2. Электронно-библиотечная система «IPRbooks» (<http://www.iprbookshop.ru>)
3. Электронно-библиотечная система «Юрайт» (<https://urait.ru>)

## **Профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

1. Федеральное агентство по делам молодежи (Росмолодежь)  
<https://fadm.gov.ru/>
2. Министерство по делам молодежи Республики Татарстан  
(<https://minmol.tatarstan.ru/>)
3. Федеральный образовательный портал «ЭСМ» (Экономика. Социология. Менеджмент.) [Электронный ресурс]. – Режим доступа:  
<http://ecsocman.hse.ru/>
4. Автоматизированная информационная система «Молодежь России» Федерального агентства по делам молодежи (Росмолодежь) (<https://myrosmol.ru/>)
5. Информационно-справочная система Национального рейтинга детей и молодежи «Страна молодых» (<https://xn--80aam1aeejbljl9bze.xn--p1ai/>)
6. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» [Электронный ресурс]. – Режим доступа:  
<http://window.edu.ru/window>.
7. Единый архив экономических и социологических данных:  
<http://sophist.hse.ru/>
8. World value survey (Всемирное исследование ценностей):  
<http://www.worldvaluessurvey.org/wvs.jsp>
9. Банк социологических данных Института социологии ФНИСЦ РАН  
<http://www.isras.ru/Databank.html>
10. The UK's largest collection of social, economic and population data resources <https://www.ukdataservice.ac.uk/>
11. CESSDA Consortium of European Social Science Data Archives  
<http://cessda.net/>
12. Статистические сборники НИУ ВШЭ  
<https://www.hse.ru/org/hse/primarydata/>
13. Демографическая статистика с визуализацией  
<http://www.gapminder.org/world>

14. База социологических данных ВЦИОМ <http://wciom.ru/database/>
15. Портал социологических данных РАНХиГС <http://social.ranepa.ru/>
16. Human Development Report UNO <http://hdr.undp.org/en/data>
17. World Bank Open Data <https://data.worldbank.org/>
18. Российская государственная библиотека [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://diss.rsl.ru/>.
19. Российское образование: федеральный портал [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.edu.ru/>.
20. Образование: исследовано в мире (<http://www.oim.ru/>) – Международный научный педагогический Интернет-журнал с библиотекой-депозитарием под патронажем Государственной научной педагогической библиотеки им. К.Д. Ушинского Российской академии образования.

## **6. Материально-техническое обеспечение курса**

В процессе прохождения используется коворкинг-центр УВО «Университет управления «ТИСБИ» (каб.334). В процессе изучения активно используется видеопроекционное оборудование.

## **7. Оценка сформированности компетенций**

Для оценки сформированности компетенции используется оценка заполненного паспорта проекта.

## **Методические рекомендации для обучающихся по освоению курса**

Слушателям на первом занятии необходимо ознакомиться с программой курса, где прописаны цели, задачи и трудоемкость курса. Затем необходимо ознакомиться с порядком изучения дисциплины и оценивания результатов обучения.

При изучении данного курса преподавателем используются интерактивные методы обучения, что помогает эффективнее сформировать заявленные компетенции и получить заявленный результат.

Основная форма организации обучения на курсе «Основы продвижения молодежных проектов и заполнения грантовых заявок» – это практические занятия в виде выполнения проектного задания. При применении данного подхода у слушателей закрепляются и углубляются, приводятся в систему навыки самостоятельного подхода к решению задач в сфере разработки проектов.

Кроме того, данный подход позволяет слушателям четко представить круг направлений, по которым они могут разрабатывать проекты. Это также поможет применять сформированные компетенции и в процессе профессиональной деятельности.

Подготовка слушателей к практическому занятию (семинару или тренингу) должна включать, прежде всего, изучение источников, рекомендованных преподавателем, а также ознакомление с материалом, публикуемым в периодической печати.

Для развития у слушателей навыков самостоятельного мышления, научного обсуждения проблем и формирования собственных выводов, преподавателю следует обратить их внимание на дискуссионный характер некоторых вопросов, освещаемых в современной литературе. Обсуждение мнений различных ученых-специалистов в данной области должно

способствовать выработке у студентов аналитического и творческого подходов к появлению собственных взглядов на обсуждаемые проблемы.

## Приложение 2

### ПАСПОРТ ПРОЕКТА

1.	Название проекта	
2.	Направление проекта (решению какой задачи посвящен?)	
3.	Тип проекта (социальный, предпринимательский)	
4.	Цель проекта (в 1 предложении)	
5.	Краткое описание проекта (не более 0,3 страницы)	
6.	Актуальность (какую проблему решает)	
7.	Где и как может быть использован	
8.	Ресурсы	
9.	Результаты	

## Практические занятия

**Задание 1.** Составьте аналитическую таблицу для сравнения методов работы специалистов по проектированию в сфере молодёжных проектов зарубежных стран и российских специалистов.

**Задание 2.** Подготовьте и проведите сценарий дебатов на тему «Может ли осуществлять проектную деятельность специалист по работе с молодёжью?»

**Задание 3.** Опишите свой социальный проект, который соответствует всем требованиям проектной деятельности и может быть реализован на территории РТ.

**Задание 4.** Составьте анкету и сценарий микроисследования среди молодых людей «Как вы относитесь к проектной деятельности».

**Задание 5.** Разработайте концепцию проектной деятельности молодежной организации, концепция должна включать следующие составляющие: цель, задачи, основные направления деятельности, целевая аудитория.

**Задание 6.** Подготовьте паспорт проекта для любого из существующих проектов РТ, который отразит содержание деятельности проекта и будет привлекать внимание целевой аудитории проекта.

**Задание 7.** Вы принимаете на работу специалиста, подготовьте список вопросов к руководителю социального проекта.

**Задание 8.** Подберите ситуации для решения в социально-педагогической деятельности. Прокомментируйте работу специалиста по работе с молодежью, отметив положительные и отрицательные моменты.

**Задание 9.** Опишите свой проект, проведите оценку своего проекта по методу SWOT-анализа.

**Задание 10.** Опишите свой проект, определите роли команды проекта, охарактеризуйте их профессиональные и личностные качества.